

Laboratorio Nacional
de Políticas Públicas

¿POR QUÉ VALE LA PENA LO QUE
HACE EL CONSEJO NUEVO LEÓN?
UNA MIRADA DESDE FUERA

QUINTO ANIVERSARIO DEL
CONSEJO NUEVO LEÓN



CONTEXTO

**LA LEY DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DEL ESTADO
DE NUEVO LEÓN ESTABLECE, ENTRE OTRAS
RESPONSABILIDADES Y FACULTADES, QUE EL
CONSEJO ELABORARÁ EL PLAN ESTRATÉGICO DE
LARGO PLAZO.**

PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE NUEVO LEÓN 2015-2030:

Resultado de un proceso de elaboración de 11 meses incluyendo:

- Consulta pública con más de 15,000 ciudadanos
- Trabajo con más de 600 especialistas en casi 250 eventos y reuniones

Publicado el 1 de abril de 2016 en el Periódico Oficial del Estado

Estructura del documento:

8 Temas centrales con:

- Diagnóstico
- Objetivos
- Indicadores
- Áreas de oportunidad
- Líneas estratégicas e iniciativas
- Proyectos estratégicos

TEMAS CENTRALES DEL CONSEJO NUEVO LEÓN



LA LEY DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN TAMBIÉN ESTABLECE QUE EL CONSEJO:

Revisará el Plan al final del tercer año de gobierno.

Establecerá criterios para la elaboración de indicadores cuantificables.

Evaluará anualmente los resultados con base en la evolución de los proyectos estratégicos y los programas prioritarios; y la medición de la actividad económica y social.

LA OCDE RECOMIENDA, ENTRE OTRAS COSAS:

1. Formar recursos humanos
2. Revisar las áreas de oportunidad, líneas estratégicas e iniciativas
3. Vincular la planeación con el presupuesto
4. Monitorear el Plan Estratégico

**¿POR QUÉ VALE LA PENA LO QUE
HACE EL CONSEJO NUEVO LEÓN?**



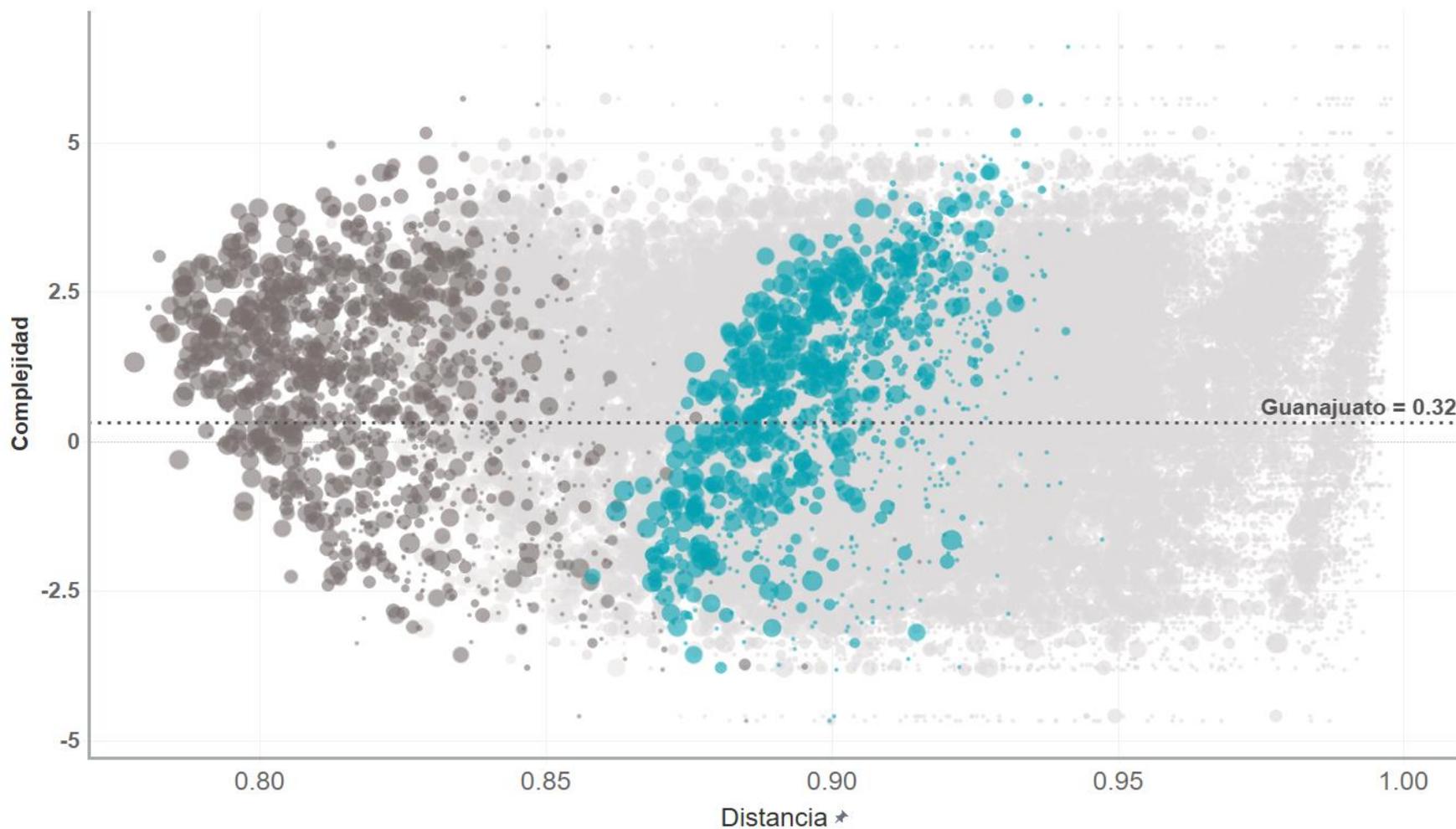
Primero: Porque, al responder las preguntas típicas de planeación estratégica ¿Dónde estamos? y ¿Dónde queremos estar?, tenemos que hacer un uso intensivo de la información disponible, tener objetivos claros e indicadores para medir su avance.

Y hoy la **información** puede hacer la diferencia en la toma de decisiones de las administraciones locales



- Más información disponible que nunca antes
- Acceso a microdatos
- Información GEO-referenciada
- Se procesa la información a mayor velocidad
- Se cuenta con nuevas herramientas para analizar los datos

PRODUCTOS AUSENTES Y RELATIVAMENTE COMPLEJOS CON POSIBILIDAD DE DESARROLLO, GUANAJUATO VS NUEVO LEÓN. 2014



■ Guanajuato

■ Nuevo León

■ Otras entidades

LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS TIENEN QUE ESTAR VINCULADOS CON INDICADORES DE EFECTIVIDAD...

A dark blue circle on the left contains the text 'Clasificación de los Indicadores'. A horizontal line extends from the right side of this circle to the right edge of the slide. A small blue dot is placed on this line, positioned to the left of a list of three items: 'Eficacia', 'Eficiencia', and 'Efectividad'. The text 'Según qué miden (dimensiones del desempeño)' is positioned above this list.

Clasificación de los Indicadores

Según qué miden (dimensiones del desempeño)

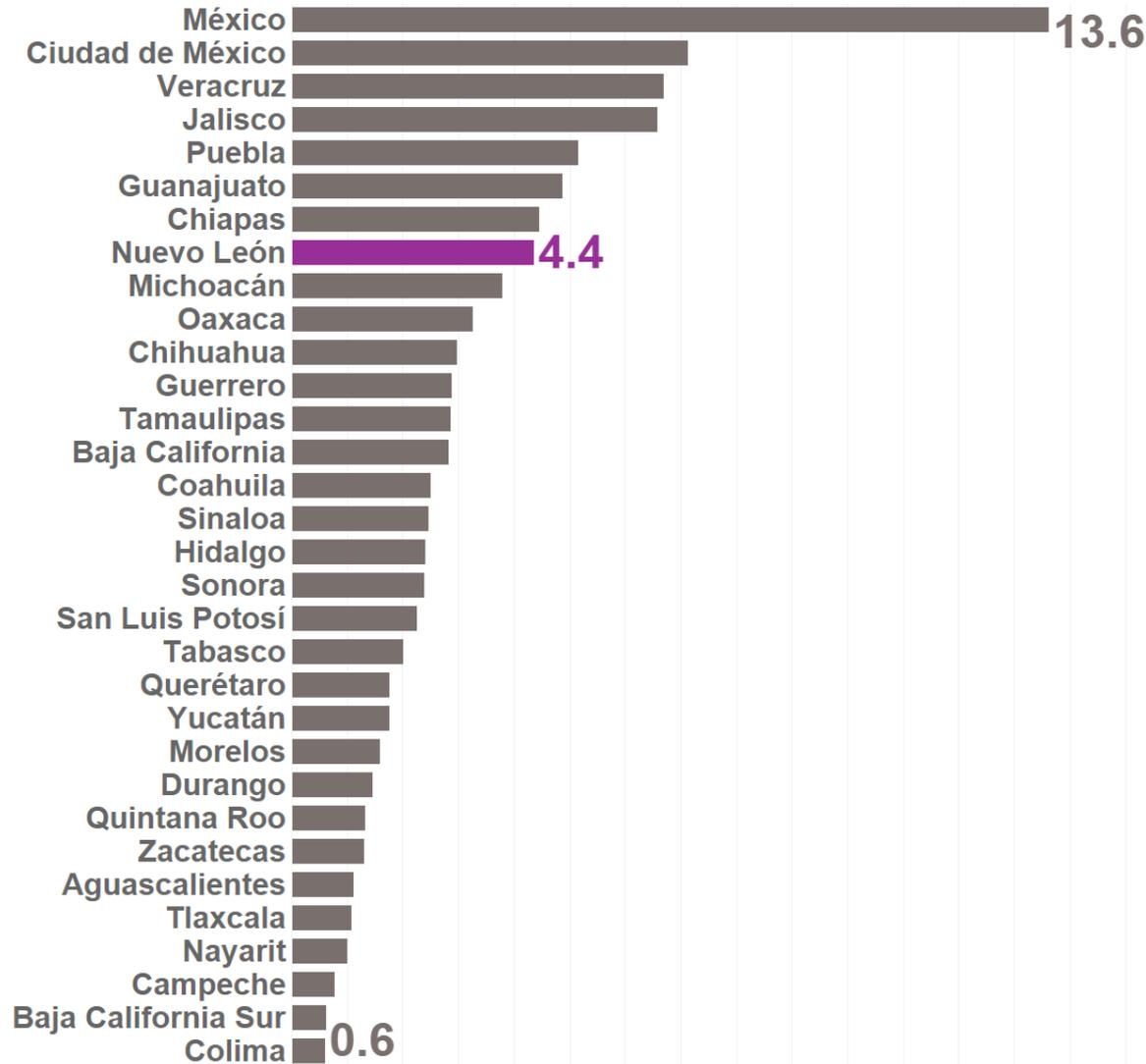
- ▶ Eficacia
- ▶ Eficiencia
- ▶ Efectividad

Propiedades deseables

De los indicadores

- Estar inscritos en un marco teórico o conceptual
- Ser específicos, es decir, estar vinculados directamente con lo que se pretenda medir.
- Ser claros, es decir si se trata de un valor absoluto o relativo, área geográfica o un grupo de población y su forma de cálculo.
- Tener una serie histórica, de forma que se pueda evaluar el comportamiento.
- Ser oportunos
- Fáciles de comunicar, de forma que no haya confusión sobre su significado.
- Incluir los metadatos.
- Tener comparabilidad nacional, interestatal o internacional
- Costo, de preferencia utilizar información que ya se genera o que sea factible generarse sin hacer un operativo de campo especial
- Tener una metodología sólida para su obtención

Porcentaje de población respecto del total nacional

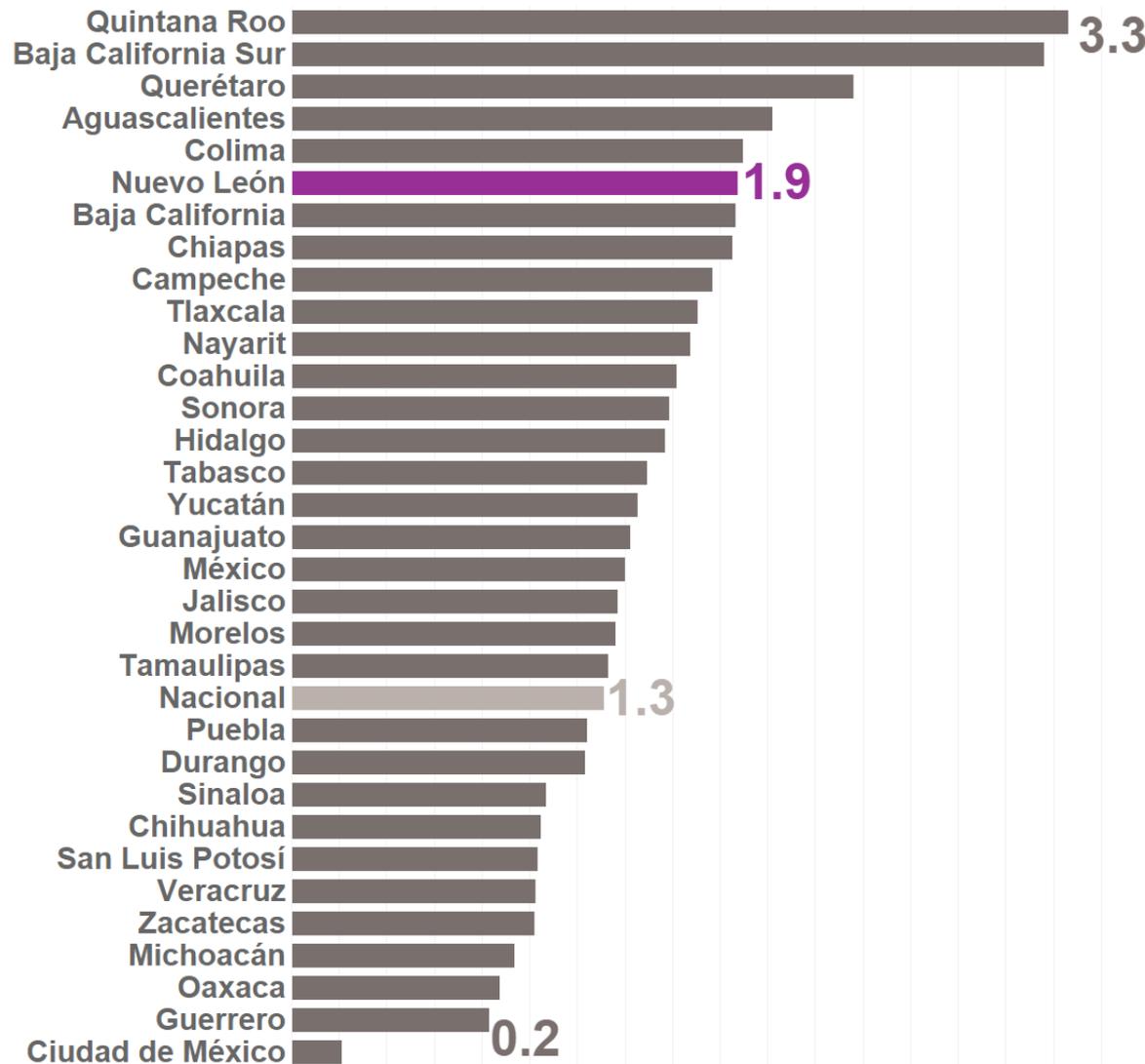


2019

8

Fuente: CONAPO

Tasa de crecimiento de la población, 2001-2019

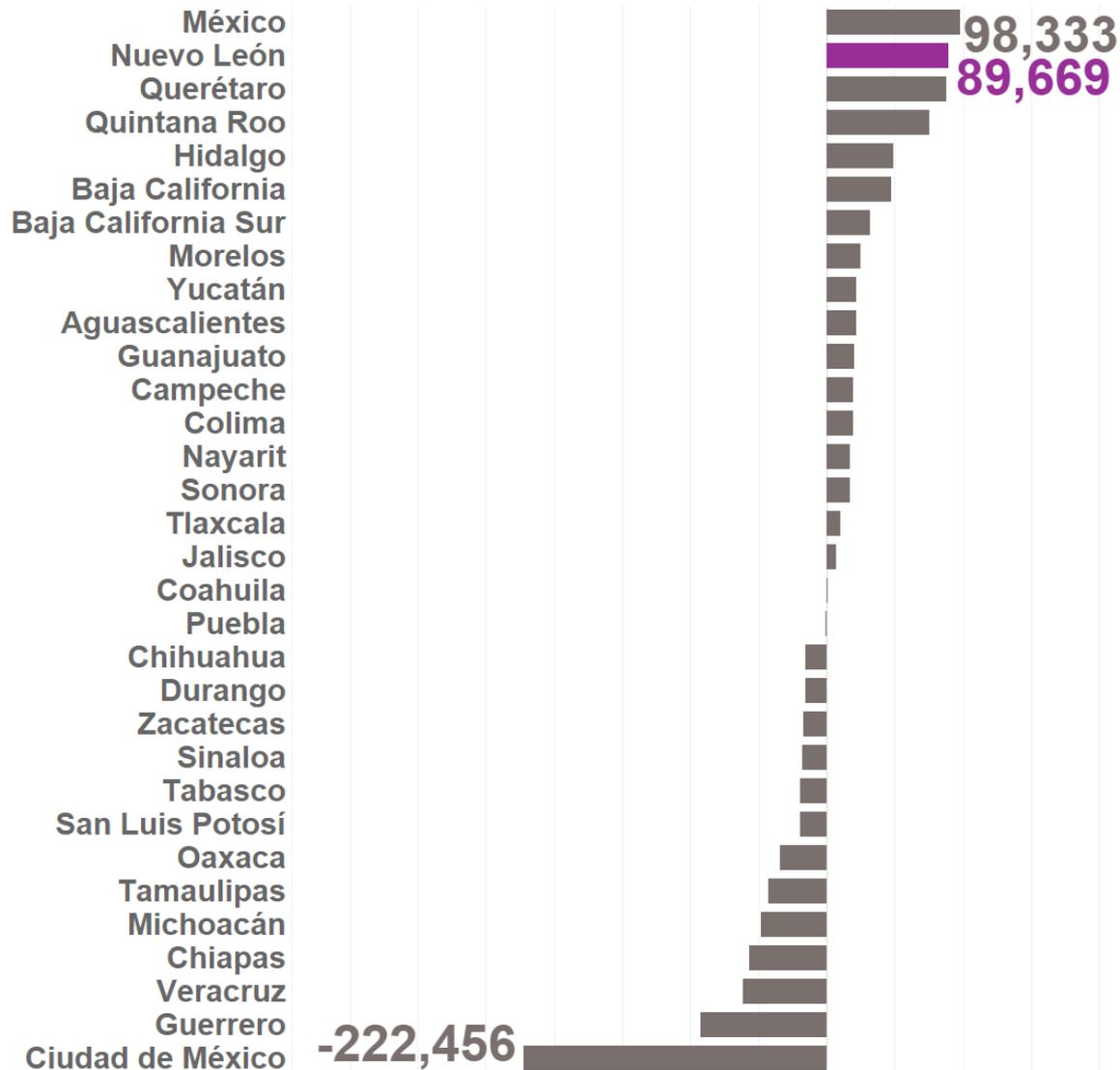


2001-2019

6

Fuente: CONAPO

Saldo neto migratorio



2000

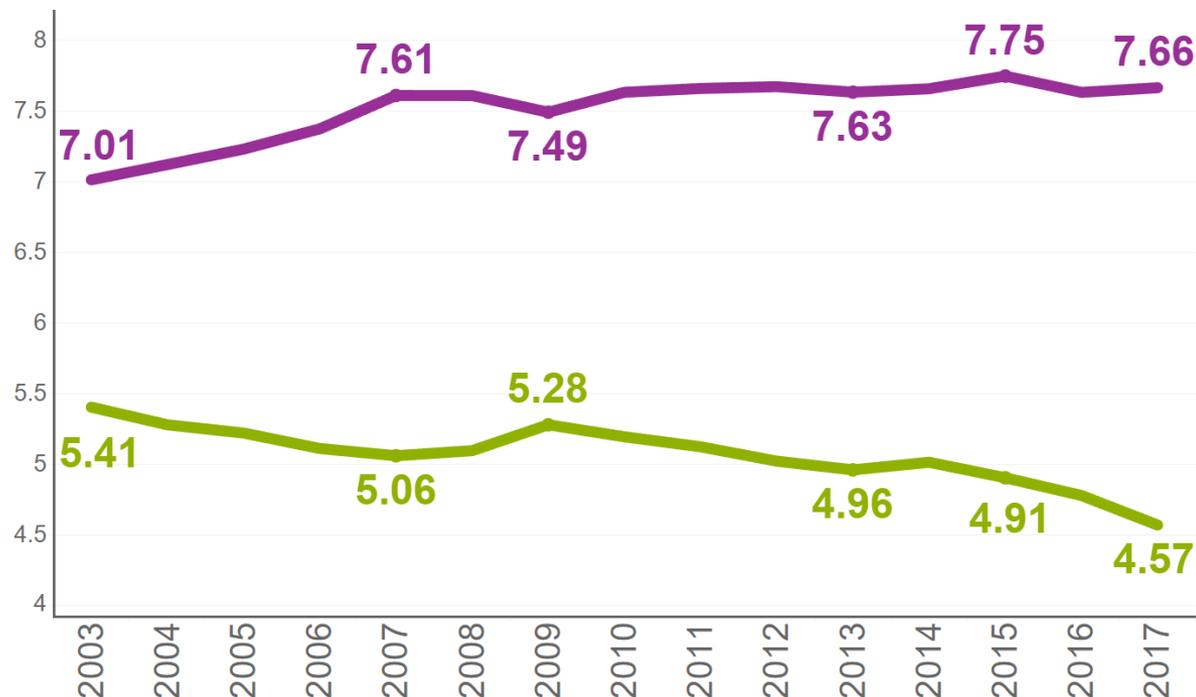
2015

6

2

Fuente: INEGI, 2015. Encuesta Intercensal.

Contribución porcentual al PIB nacional, Nuevo León y Subregión Pacífico



- Nuevo León
- Subregión Pacífico

2003

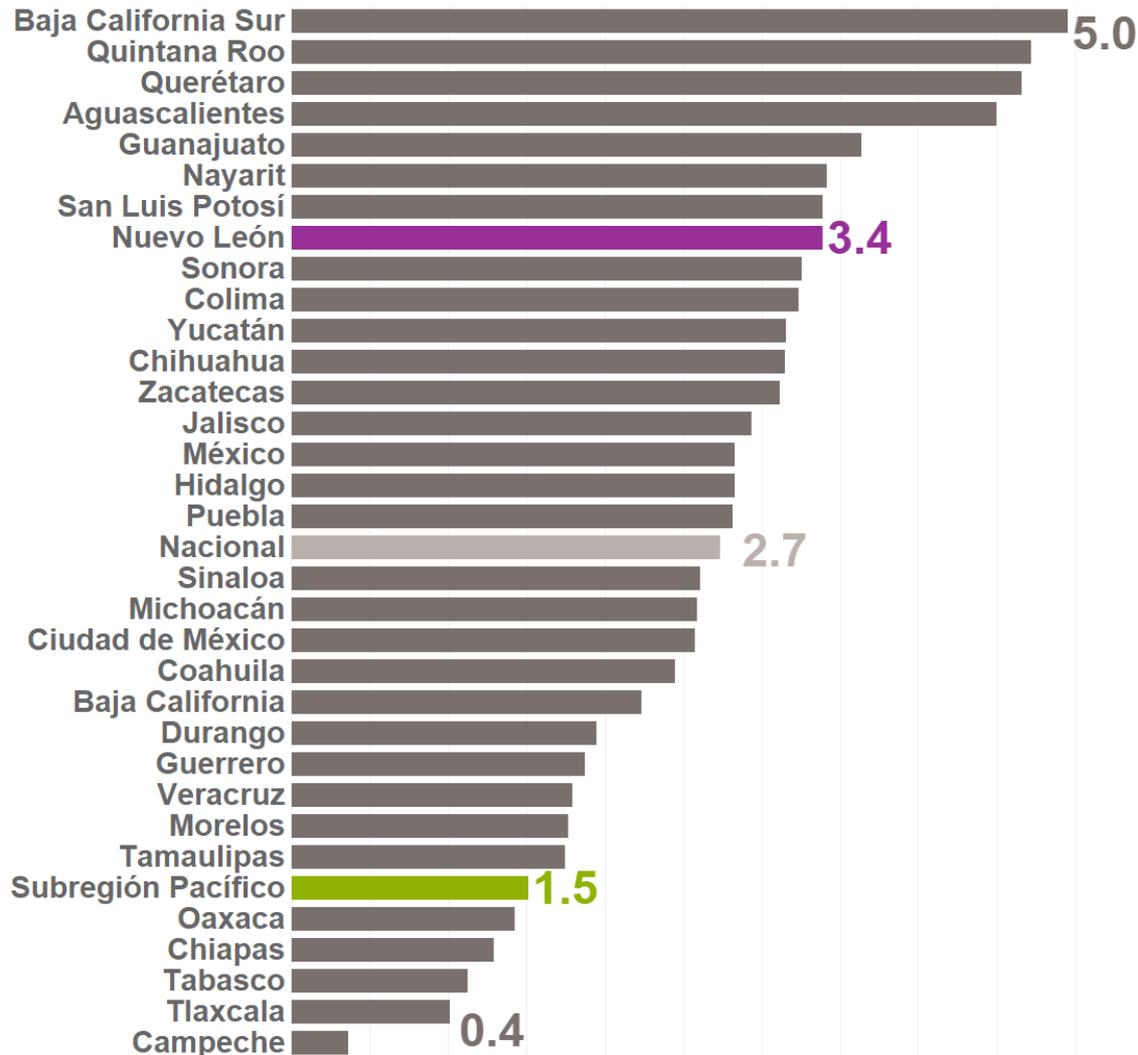
2017

3

3

Fuente: INEGI, Banco de Información Económica

Tasa de crecimiento promedio anual del PIB (2003-2017)

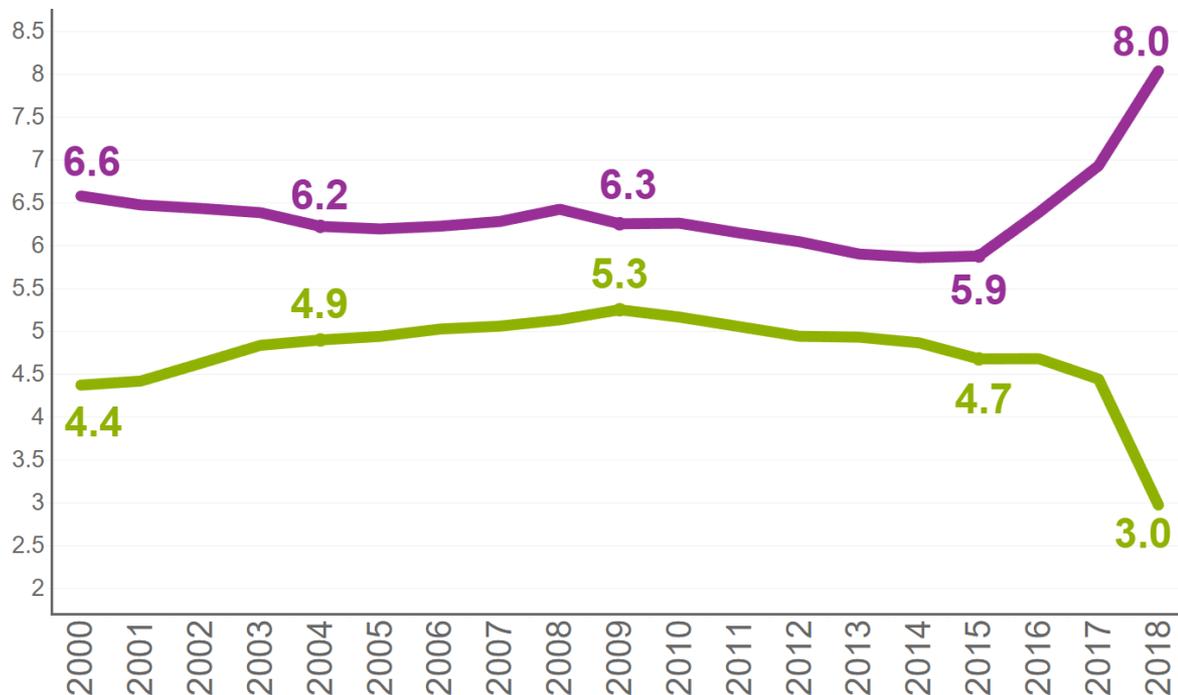


2003-2017

8

Fuente: INEGI, Banco de Información Económica

Participación porcentual de asegurados en el IMSS respecto del total nacional



- Nuevo León
- Subregión Pacífico

2000

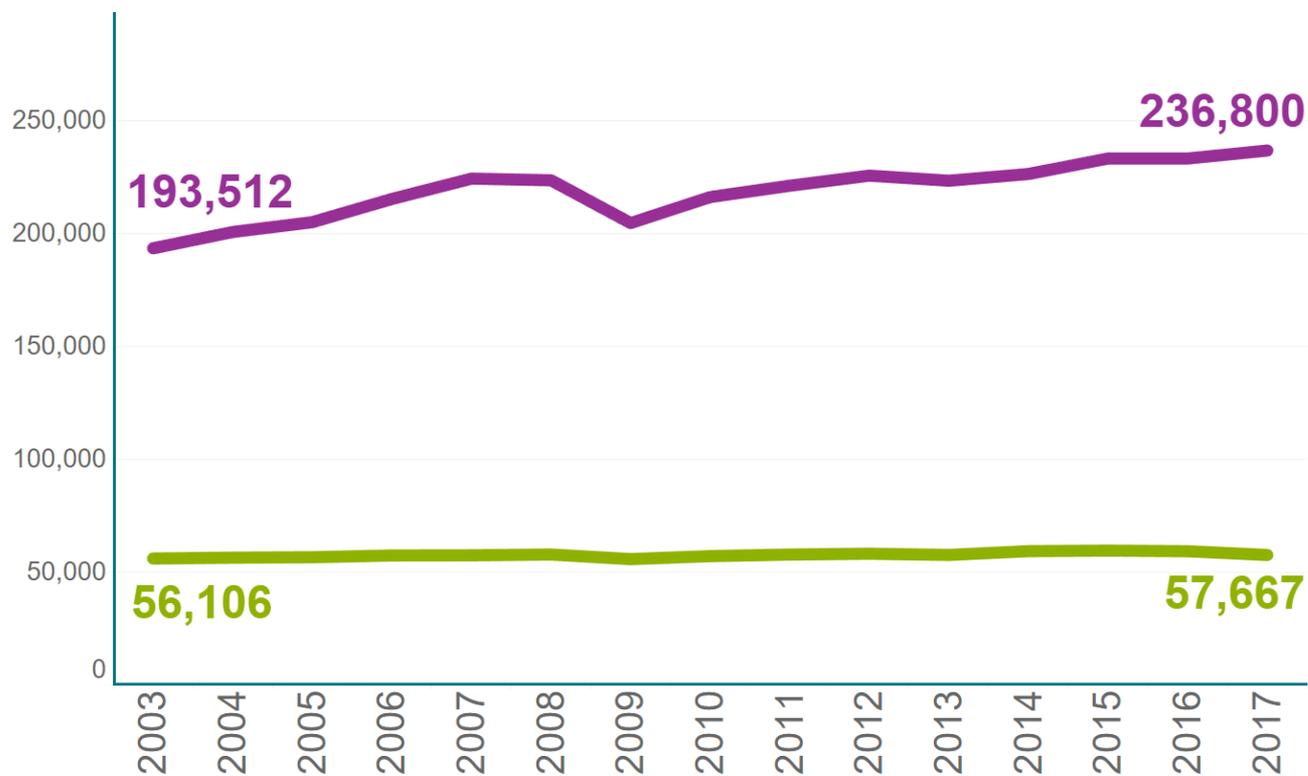
2018

4

4

Fuente: INEGI

PIB per cápita no petrolero



- Nuevo León
- Subregión Pacífico

2003

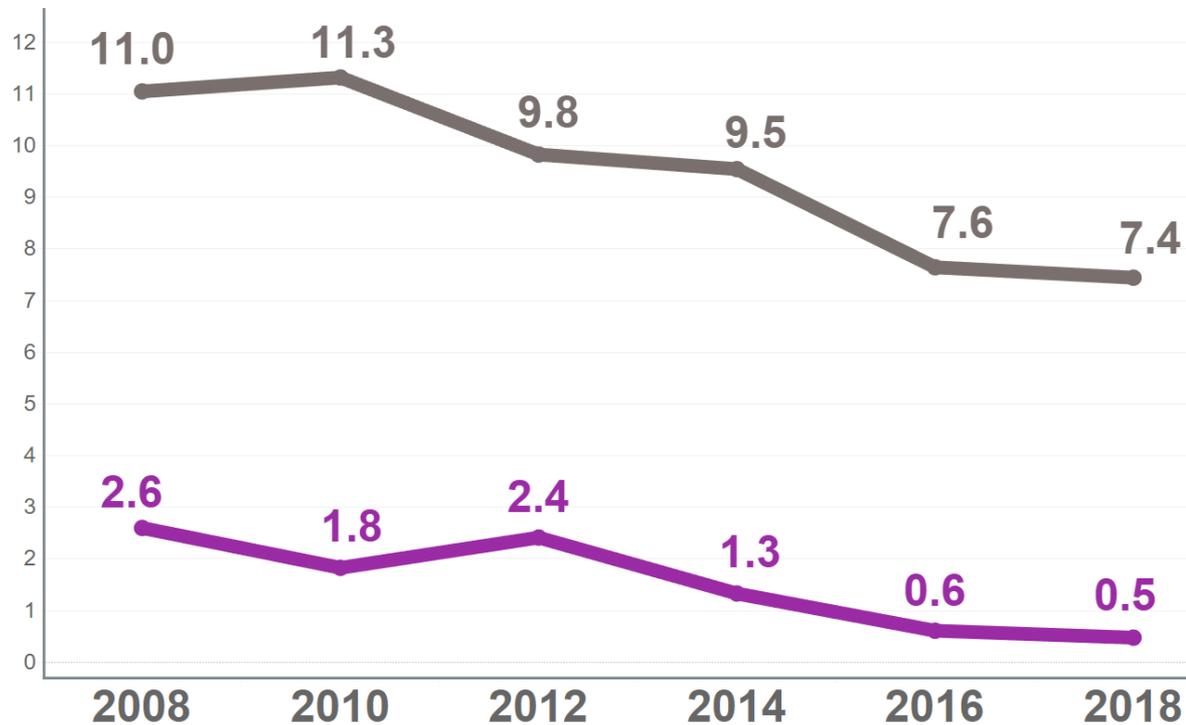
2017

2

2

Fuente: INEGI. Banco de Información Económica; CONAPO

Porcentaje de población en situación de pobreza extrema



■ Nuevo León ■ Nacional

2008

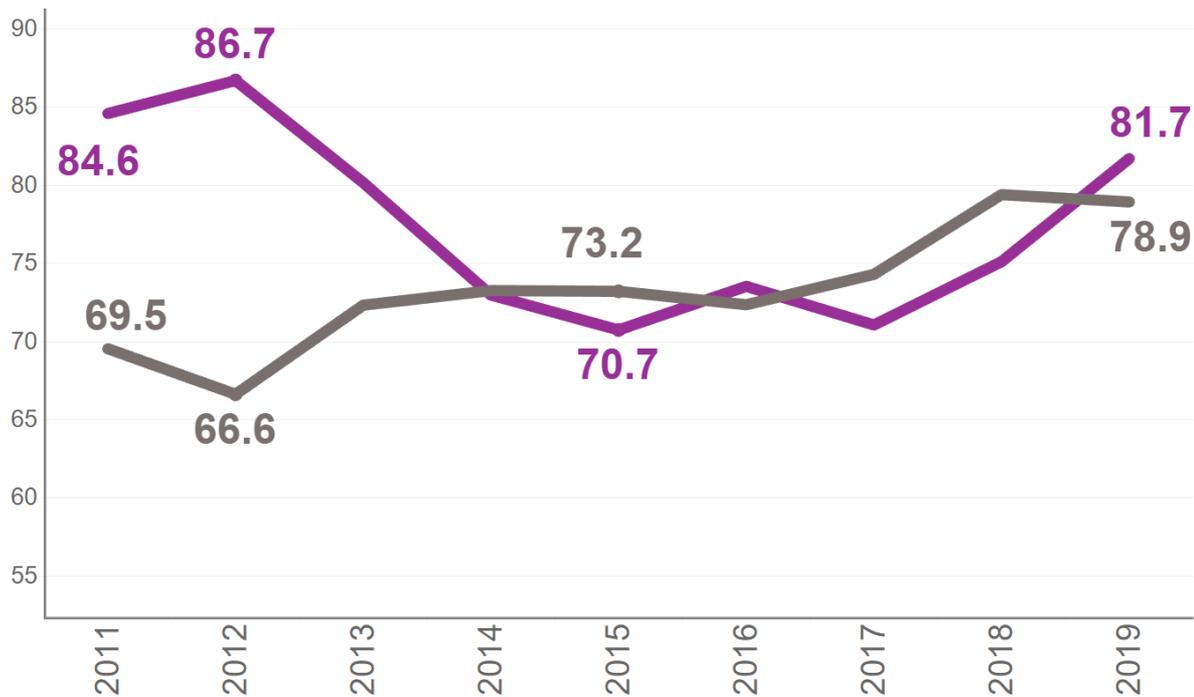
2018

3

1

Fuente: CONEVAL

Tasa de personas de 18 años y más que considera insegura su entidad federativa, por cada cien mil habitantes



■ Nuevo León ■ Nacional

2011

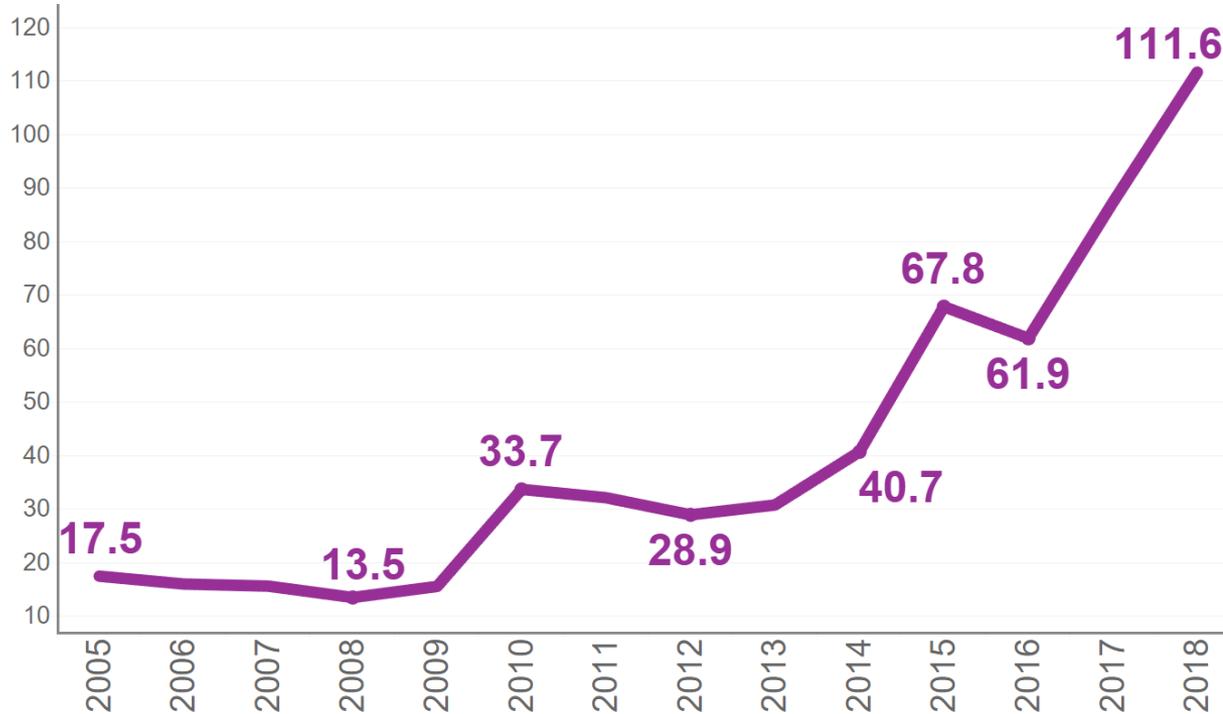
2019

30

22

Fuente: INEGI. Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE).

Deuda respecto de los ingresos totales



■ Nuevo León

2005

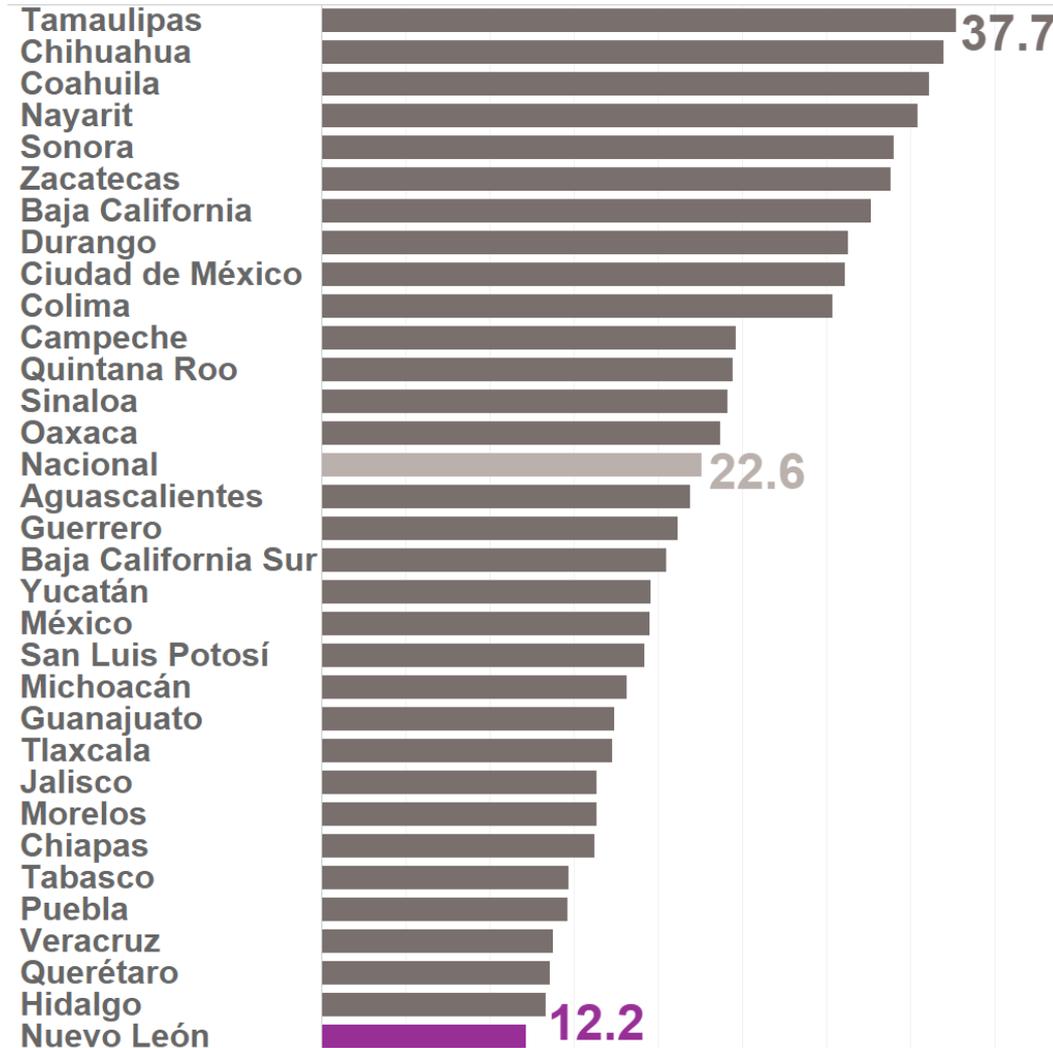
2018

29

32

Fuente: Elaborado por la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas, SHCP con información proporcionada por los Entidades Federativas.

Porcentaje de madres ocupadas de 15 años y más con acceso a guardería o cuidados maternos



2006

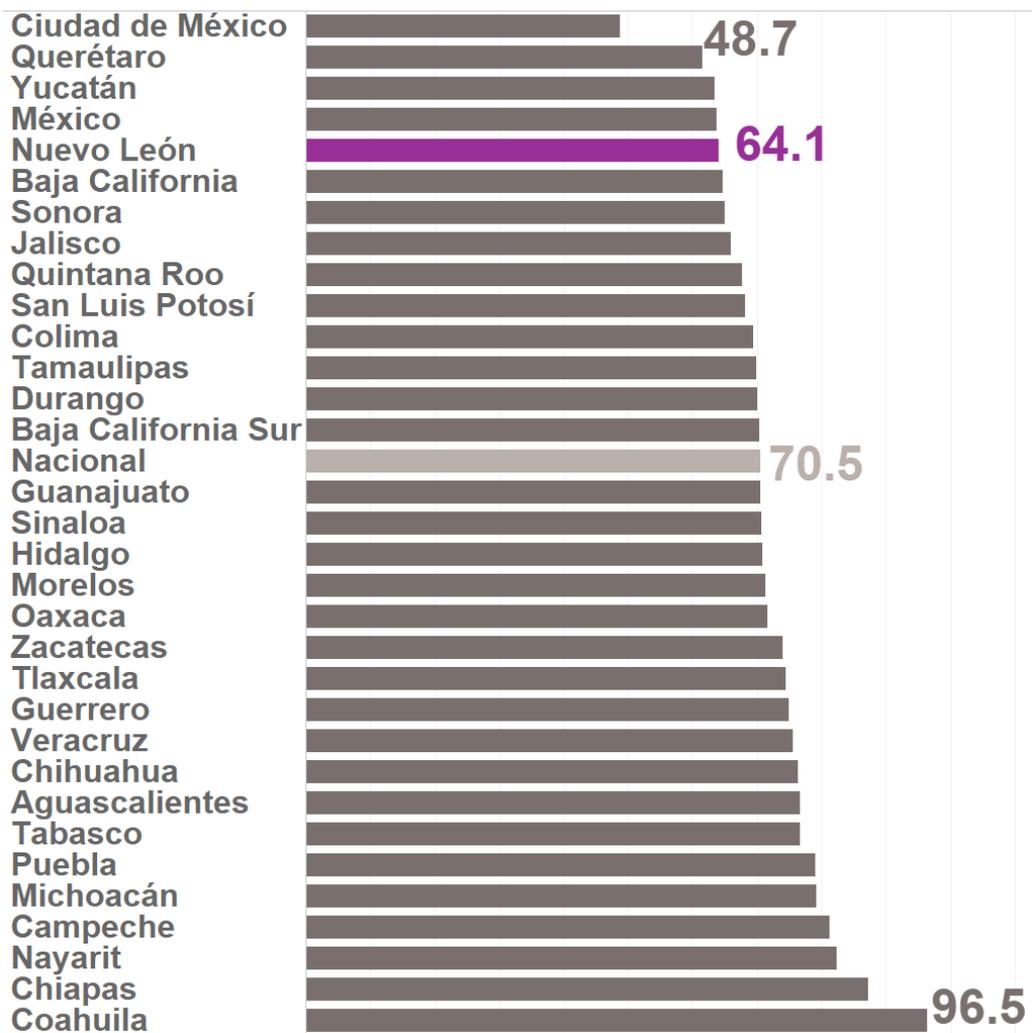
2018

29

32

Fuente: INEGI. Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo.

Tasa de fecundidad en mujeres de 15 a 19 años



1990

2018

1

5

Fuente: Conciliación Demográfica de México, 1950-2015 y Proyecciones de la Población de México y de las Entidades Federativas, 2016-2050.



Segundo: Porque, además de fijar objetivos claros y utilizar la información disponible, la planeación estratégica implementada es participativa.

¿PORQUÉ SON IMPORTANTES LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA PARTICIPATIVA?

Contribuyen a la comprensión de problemas que requieren la participación de personas con diferentes conocimientos, experiencias y perspectivas de los asuntos públicos.

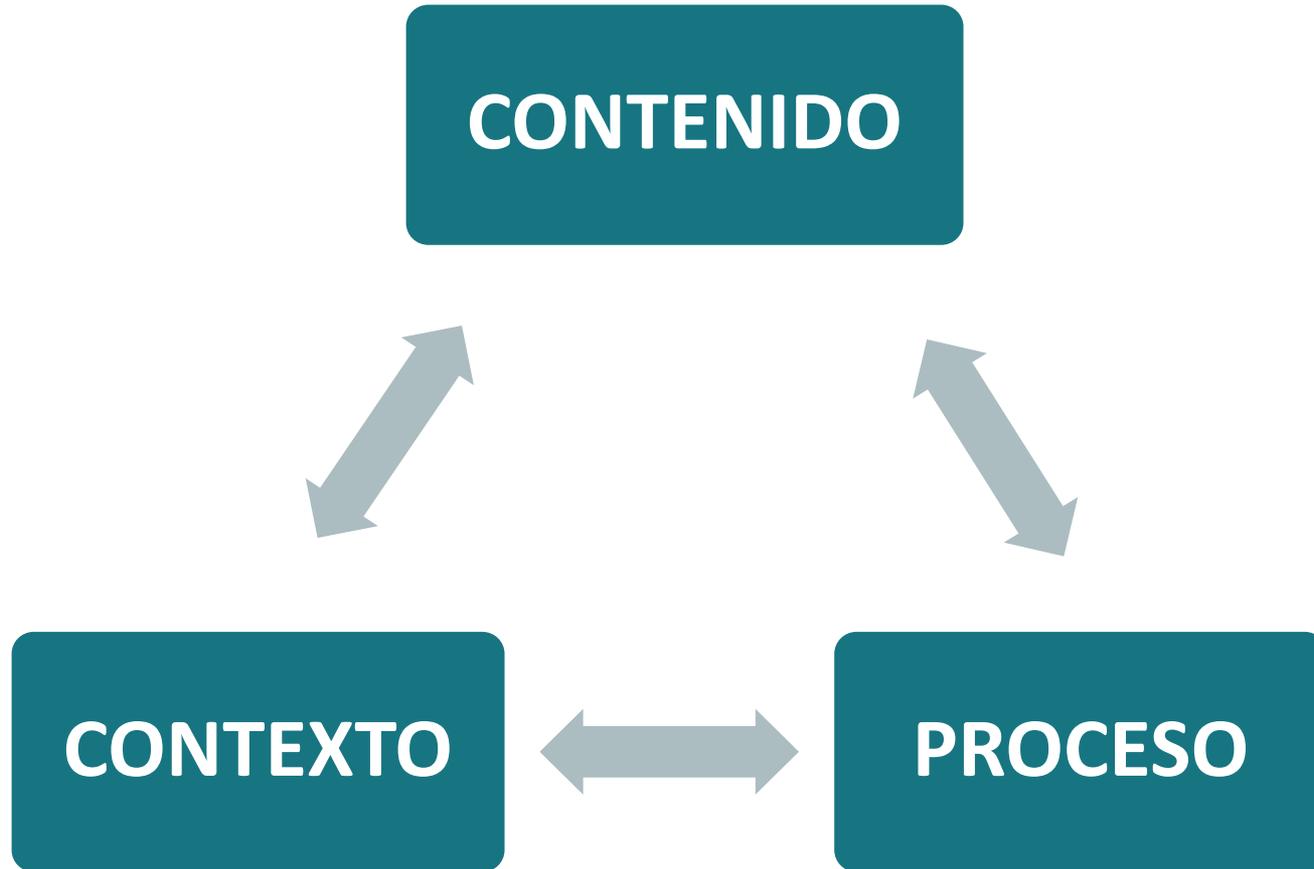
Disminuyen los sesgos en la toma de decisiones individuales o por pequeños grupos.

Ofrecen una estructura para alcanzar los objetivos planteados.

Contribuyen a alcanzar consensos.

Favorecen la apropiación de las iniciativas planteadas.

SITUACIÓN DE ACCIÓN





Tercero: Porque la visión se transforma en objetivos estratégicos, escenarios y metas específicas...

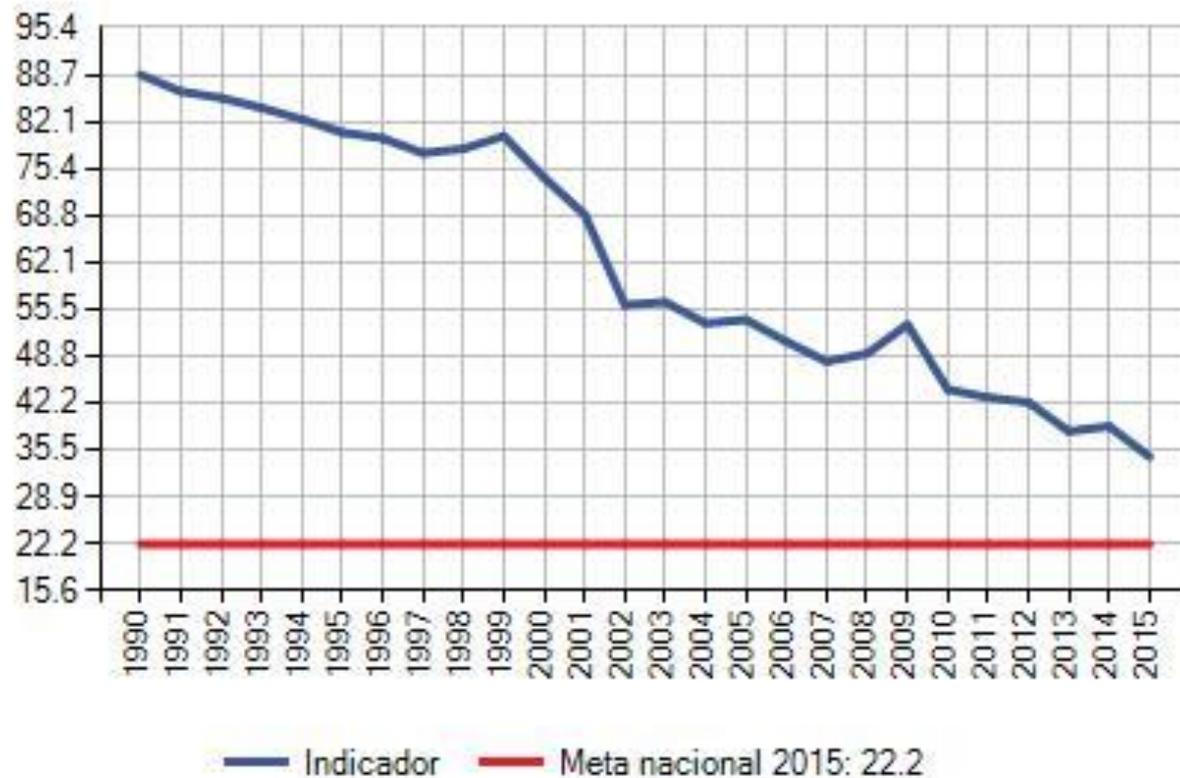
OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO



Razón de mortalidad materna (defunciones por cada 100 mil nacidos vivos)

Razón de mortalidad materna (defunciones por cada 100 mil nacidos vivos)

Estados Unidos Mexicanos



Fuente: SS. Dirección General de Información en Salud (DGIS).



Se basa en la Agenda 2030 y el lema “No dejar a nadie atrás”.

El antecedente son los **Objetivos de Desarrollo del Milenio**

Se trata de un sistema con:

17
objetivos

169
metas

231
indicadores



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

1 FIN DE LA POBREZA



2 HAMBRE CERO



3 SALUD Y BIENESTAR



4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



5 IGUALDAD DE GÉNERO



6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



14 VIDA SUBMARINA



15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES



16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

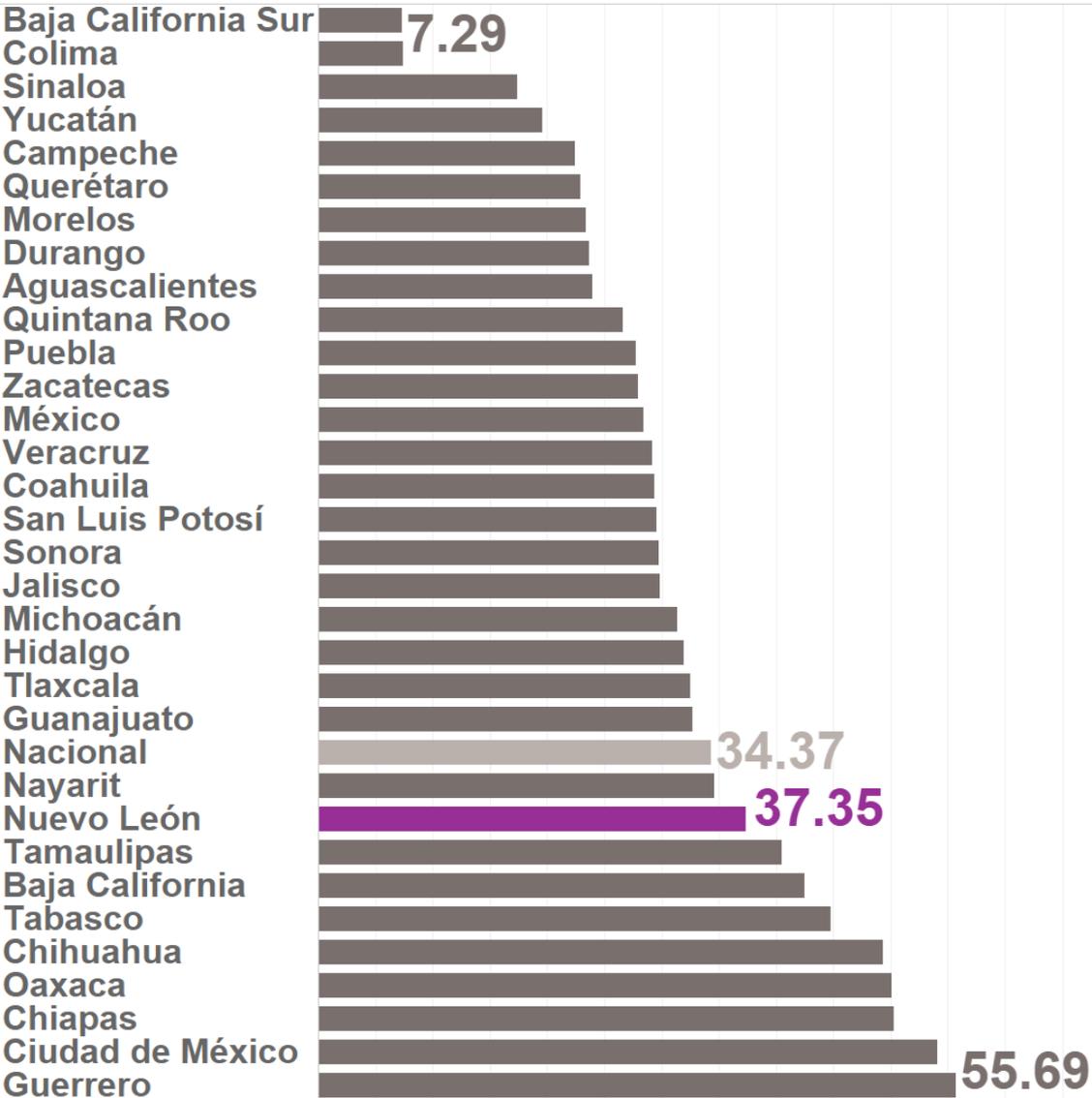


17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Tasa de mortalidad materna



1990

2017

7

24

Fuente: SALUD. Base de datos del Subsistema de Información sobre Nacimientos. SALUD. Bases de datos de mortalidad.

Tasa de mortalidad materna

**VALOR ACTUAL DE
NUEVO LEÓN**

37.35

**ESCENARIO
CONSERVADOR**

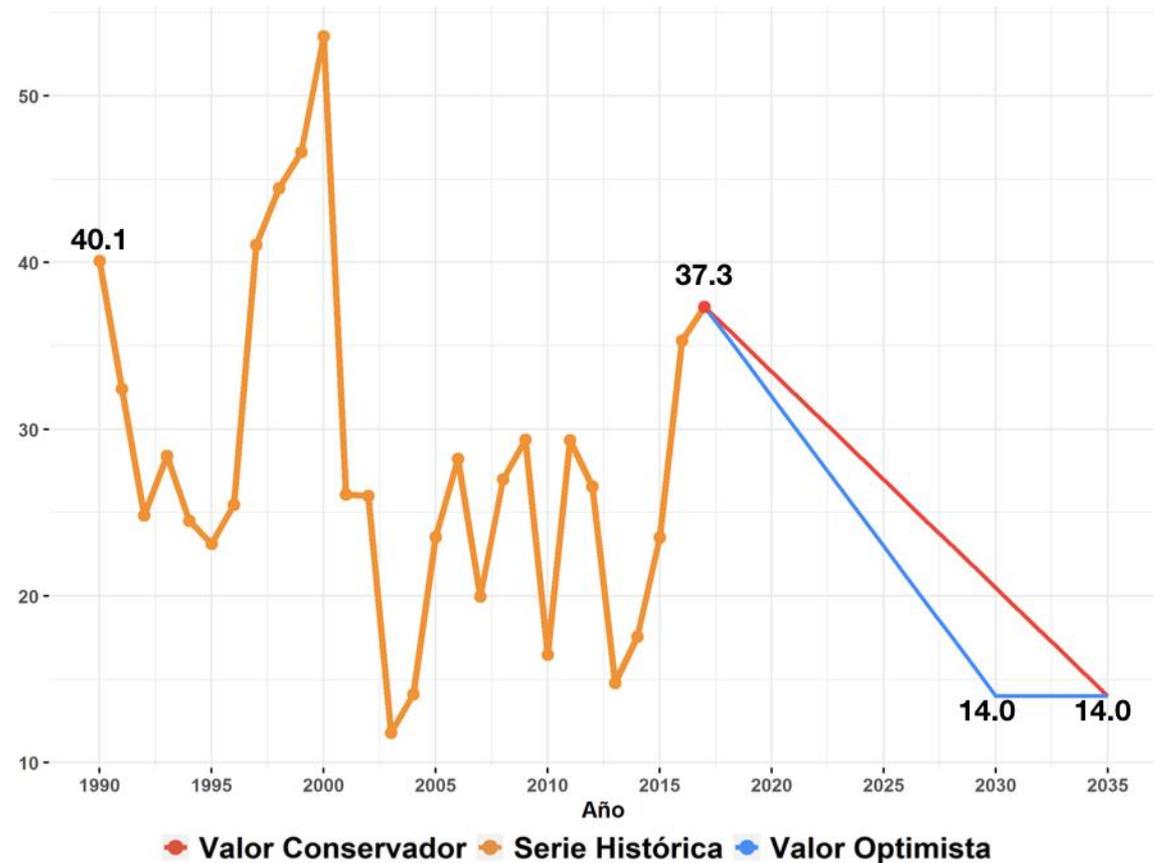
14 en 2035

Valor promedio de los países de la OCDE en el año 2017.

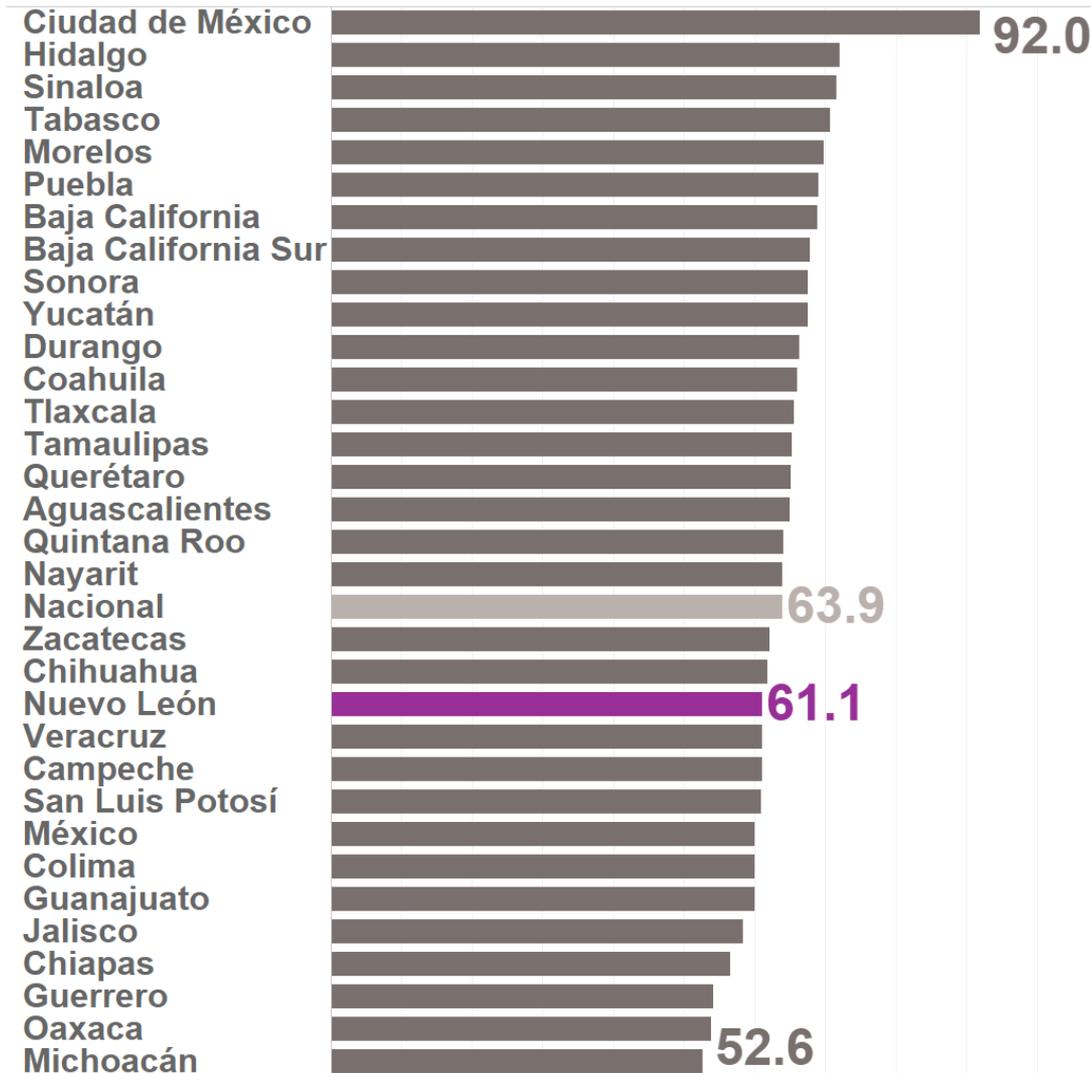
**ESCENARIO
OPTIMISTA**

14 en 2030

Valor promedio de los países de la OCDE en el año 2017.



Tasa neta de cobertura en educación media superior



1990

2017

6

21

Fuente: SEP. Bases de datos del formato 911 de educación media superior (inicio del ciclo escolar)

Tasa neta de cobertura en educación media superior

**VALOR ACTUAL DE
NUEVO LEÓN**

61.14

**ESCENARIO
CONSERVADOR**

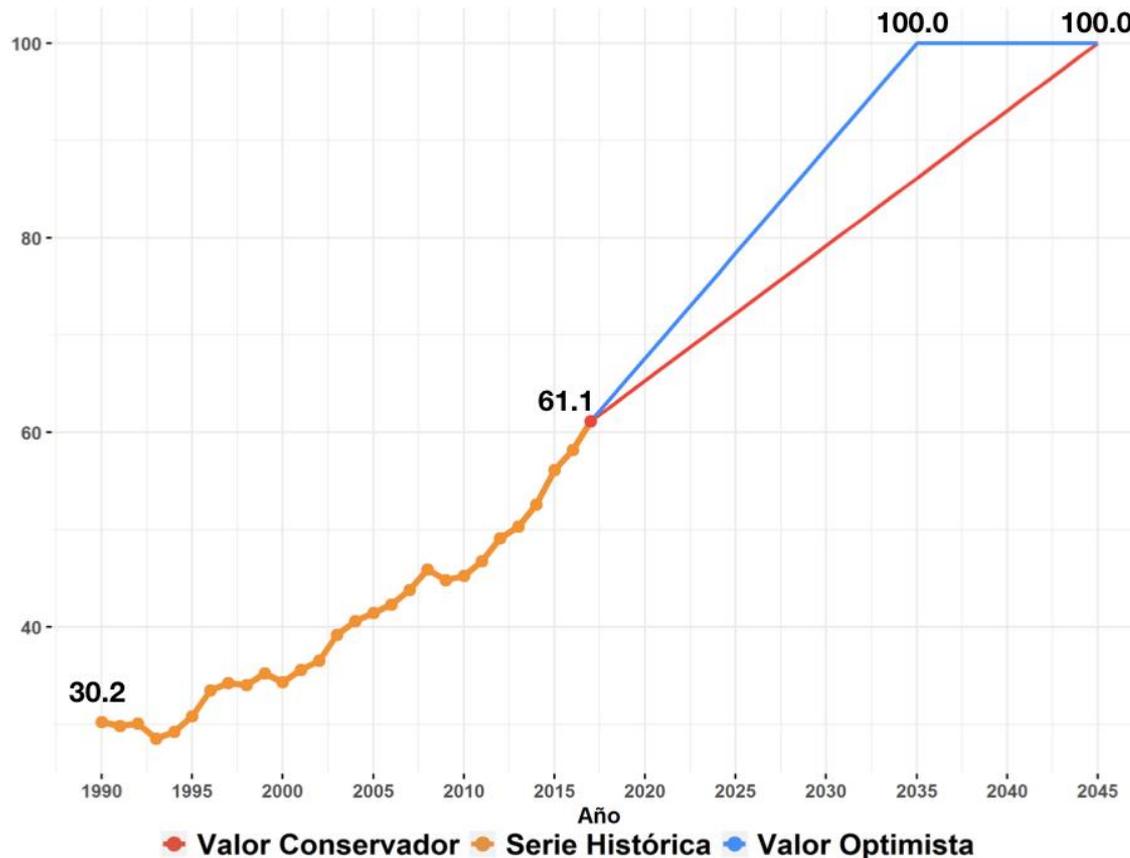
100 en 2045

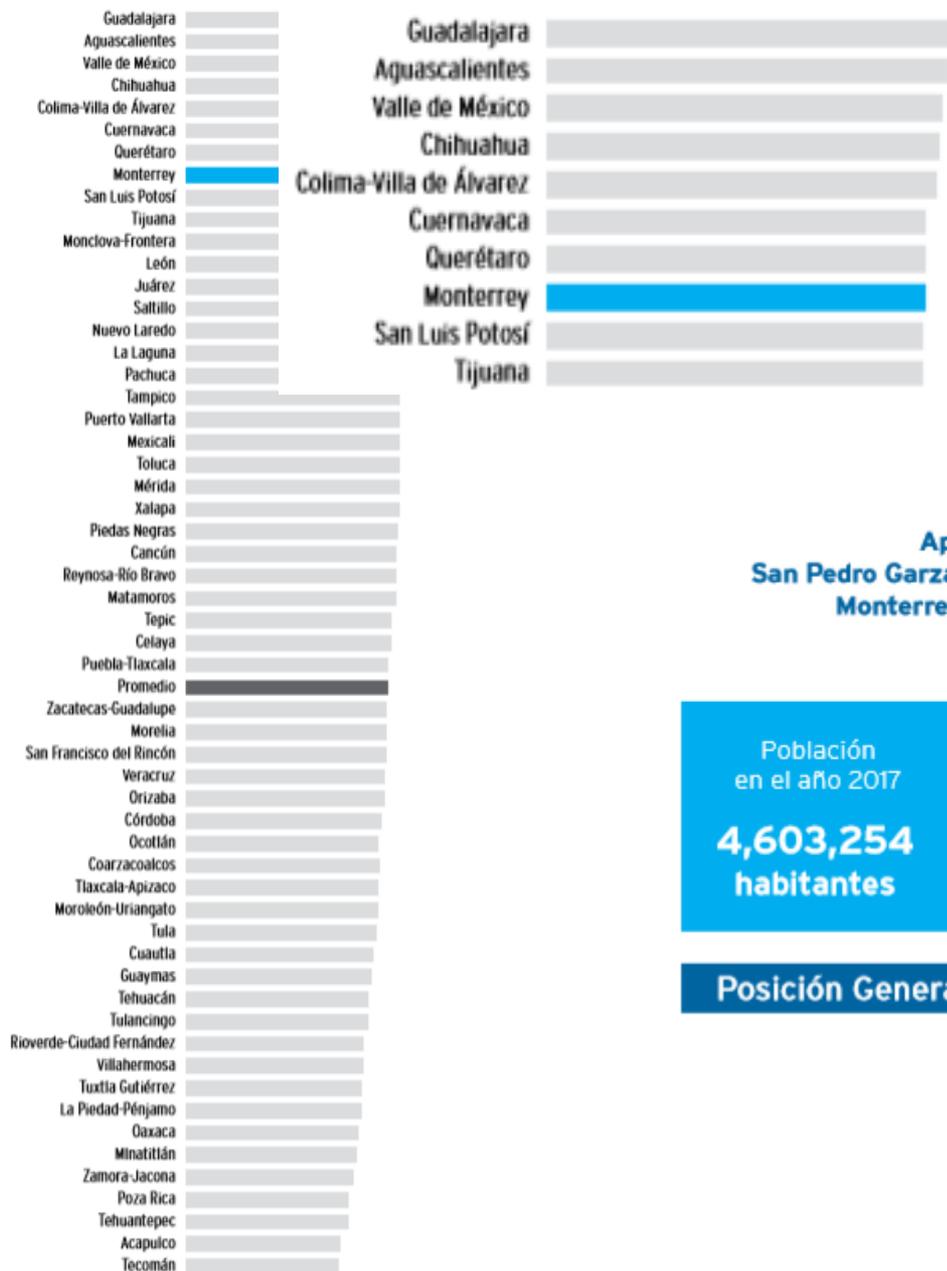
Establecido por la ley.

**ESCENARIO
OPTIMISTA**

100 en 2035

Establecido por la ley.





Municipios que integran la z.m. son:

Apodaca, Cadereyta Jiménez, Carmen, García, San Pedro Garza García, Gral. Escobedo, Guadalupe, Juárez, Monterrey, Salinas Victoria, San Nicolás de los Garza, Santa Catarina y Santiago

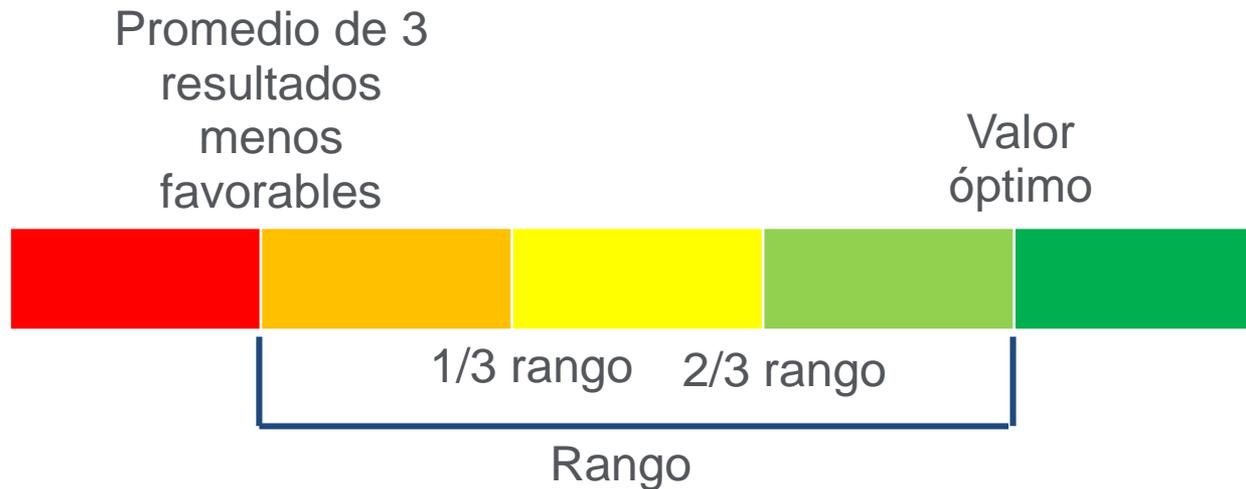
<p>Población en el año 2017</p> <p>4,603,254 habitantes</p>	<p>Posición por PIB (de 59)</p> <p>2</p>	<p>Posición por PIB per cápita (de 59)</p> <p>5</p>
--	---	--

Posición General: 8 (de 56 zonas metropolitanas)



METODOLOGÍA: ELABORACIÓN DEL SEMÁFORO

Semáforo por indicador:



Semáforo por objetivo:

Color más repetido entre los indicadores de un mismo objetivo.

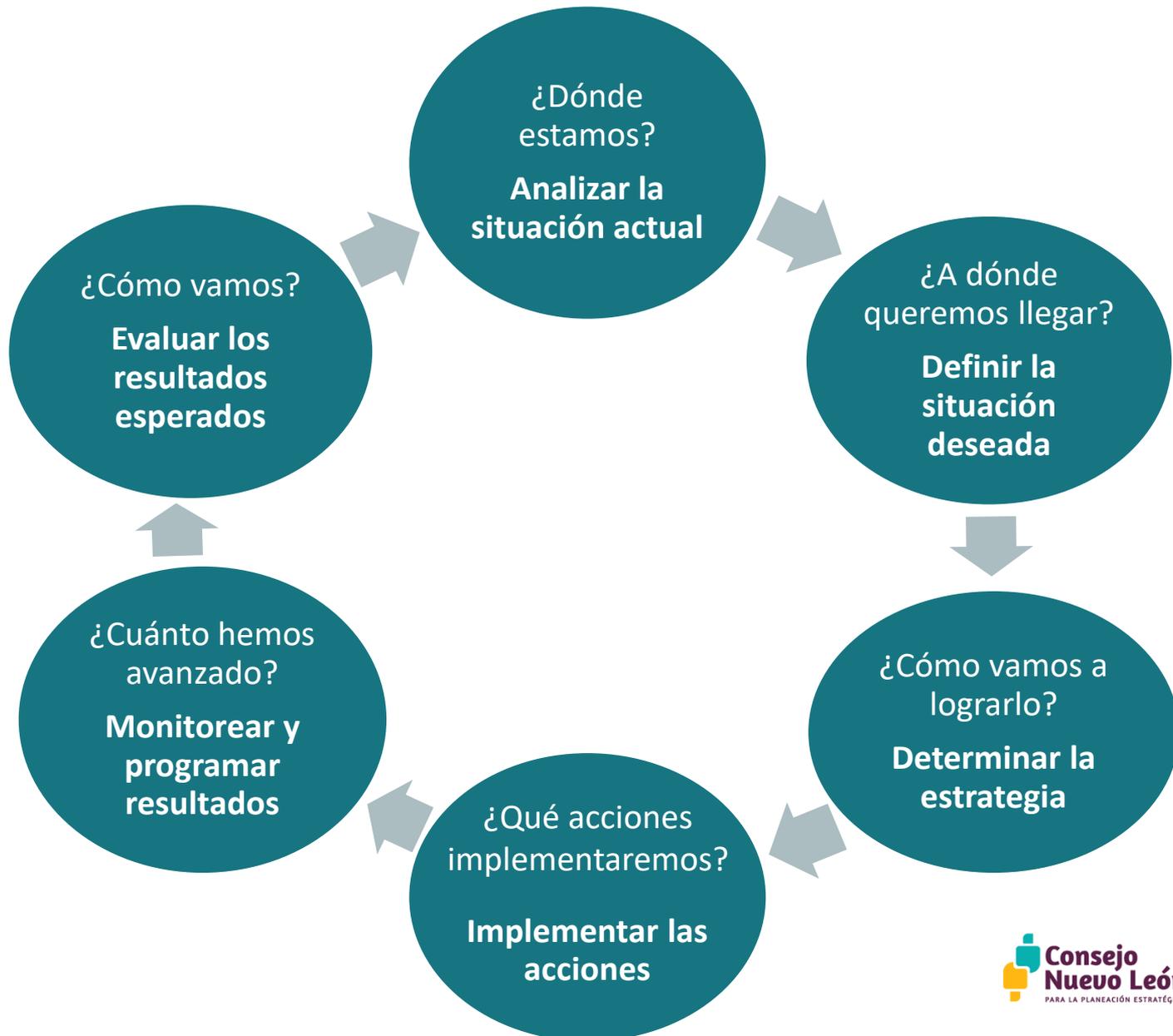
AVANCES DE LA ZONA METROPOLITANA DE MONTERREY EN EL CUMPLIMIENTO DE LOS ODS

Indicador	Valor	Semáforo	Óptimo
Tomas con micromedicación	99.54% de usuarios		90% Promedio de la OCDE
Densidad de áreas verdes urbanas	1.86% del territorio		10% Recomendación de la literatura (Hashimoto H., et al., 2005).
Viviendas que aprovechan energía solar	1.25%		16% Promedio de las 3 zonas metropolitanas con los mejores resultados



Cuarto: Porque están convirtiendo la planeación estratégica de un proyecto a un proceso...

PROCESO DE ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA



A MANERA DE CONCLUSIÓN...

Independientemente de contar con información y construir escenarios, de tener una planeación participativa, de utilizar metodologías de inteligencia colectiva y de hacer de la planeación un proceso, valdría la pena también:

1. Tener un tablero de control (Observatorio del Desarrollo de Nuevo León) para que la sociedad de seguimiento al cumplimiento de las metas del Plan Estratégico.
2. Construir modelos para responder preguntas del tipo “¿qué pasaría si...?” por comisión como en los “Teatros de las Decisiones”.

"El futuro ya no es lo que era porque nunca antes se habían descrito las megatendencias poblacionales, de enfermedades, de urbanización, de consumo o de los precios de la energía, de casi todo, con tanta precisión. No es lo que era porque dejó de ser ese territorio gobernado por el azar... Definitivamente el futuro no es lo que era porque ahora somos más responsables de reaccionar de manera racional y a tiempo"

FEDERICO REYES HEROLES

De realidades y fantasmas

Periódico EXCELSIOR

GRACIAS

 @EduardoSojoGA

 www.Inpp.mx